

# SCALE UP

# Toekomstbestendige kunstgrasvelden

Webinar 2: Aanbesteding en projectaanpak

Jeffrey van Beusekom & Nina van Kranendonk



**SCALE UP**

Toekomstbestendige  
kunstgrasvelden

[KUNSTGRASVELDEN.INNOVATIEPARTNERS.NL](https://kunstgrasvelden.innovatiepartners.nl)



Co-funded by  
the European Union

# Welkom

- Doel Webinar
- Vragen tussendoor via de chat
- Gelegenheid voor vragen aan het einde
- Presentatie wordt opgenomen



Samenwerkingspartners:



[sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl](mailto:sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl)

× Gemeente  
× Amsterdam

Gemeente  
Haarlem



# Introductie



## Jeffrey van Beusekom

Adviseur Inkoop



## Nina van Kranendonk

Adviseur Duurzaamheid en Sport



# Agenda



**1**

Terugblik

**2**

Doelen en Ambities

**3**

Aanbesteding

**4**

Projectopzet



# Terugblik

1

# Tijdlijn

10-10-2023



Matchmaking event

07-11-2023



Marktconsultatie 2

16-11-2023



Webinar 1. Samenwerken

11-01-2024



**Webinar 2. Projectaanpak en aanbesteding**

25-01-2024



Webinar 3. Voorwaarden om rekening mee te houden (financieel/juridisch kader)

April 2024



Publicatie aanbesteding





# Terugblik

Matchmaking-event  
10 oktober 2023



Webinar 1  
16 november 2023



Marktconsultatie 2  
oktober – december 2023





# Belangrijkste bevindingen marktconsultatie 2

Onderwerp	Wat mee gedaan
Er wordt positief gereageerd op het combineren van de innovatie-opgave aan de vervangingsopgave	Vasthouden aan de aanpak
Suggesties voor selectie- en gunningscriteria, let op dat de criteria de innovatie niet in de weg staan	Heroverweging en verdieping aan de hand van de input
Minicompetities met een grote nadruk op prijs zijn wordt niet breed gedragen en kan samenwerkingsambitie in de weg staan	Heroverweging en aanscherping van de aanpak
Samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer komt onvoldoende aan bod	Samenwerking prominente plek gegeven in uitvoering
Werk onderwerpen als prijs, risicoverdeling en intellectueel eigendom verder uit in heldere uitgangspunten	Lopende actie. Komt terug in Webinar 3





# Doelen en ambities

2





## Doel



Toekomstbestendige kunstgrasvelden die over de gehele levenscyclus zo duurzaam mogelijk zijn en veilig en plezierig zijn om op de sporten

## Doorontwikkeling

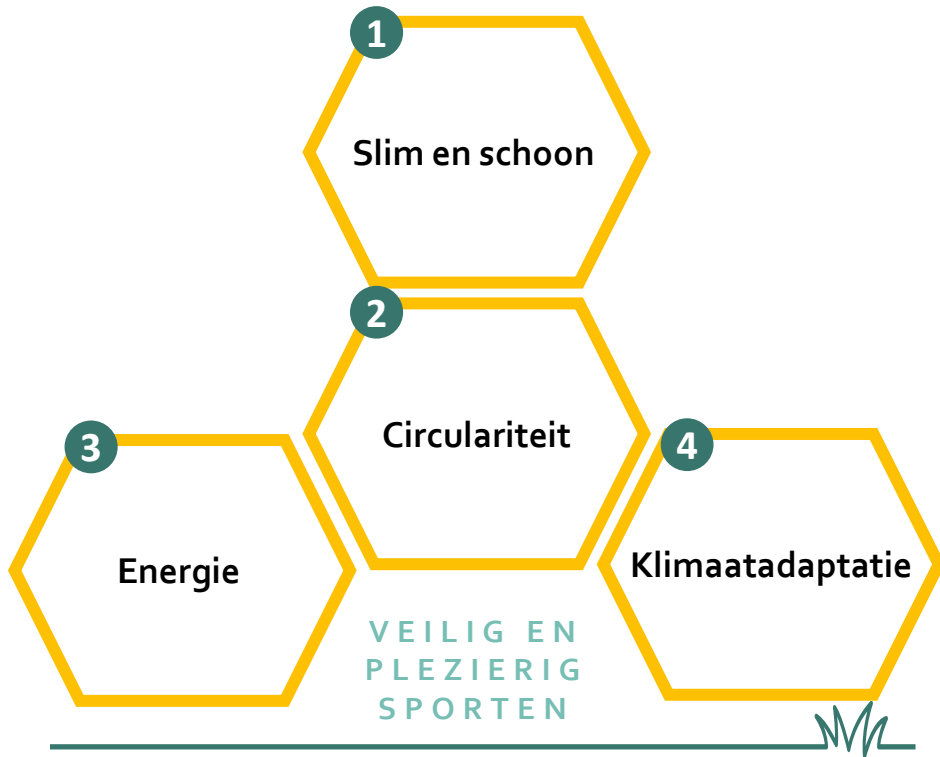


In de keten wordt continu ingezet op innovatie, het verder verduurzamen en doorontwikkelen van toekomstbestendige kunstgrasvelden



## Wat zoeken we?

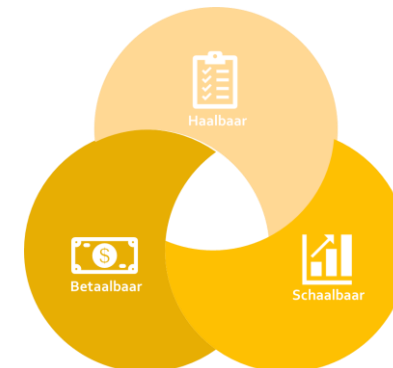
Innovatieve oplossingen voor toekomstbestendige kunstgrasvelden op 4 ambities



Elk consortium biedt oplossingen op alle vier de ambities en ontwikkelt deze oplossingen door



Ontwikkelde oplossingen zijn haalbaar, betaalbaar en schaalbaar



# Ambitie 1: Slim & Schoon



Kunstgras sportvelden die slim en schoon geproduceerd, aangelegd, onderhouden en vervangen worden

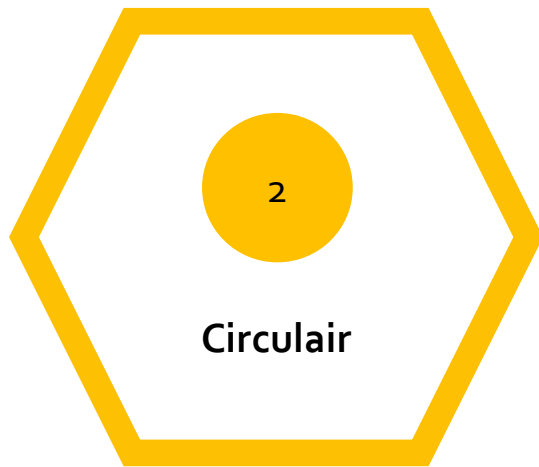
## Uitdagingen

- Stikstof, CO<sub>2</sub> en fijnstof
- Microplastics
- Inzet materieel en personeel

## Voorbeeld

- Emissieloos materieel
- Non-infill veld

# Ambitie 2: Circulair



Sportvelden met een langere levensduur die minder tot geen nieuwe en schadelijke grondstoffen bevatten en die na einde levensduur weer geheel of grotendeels bruikbaar zijn.

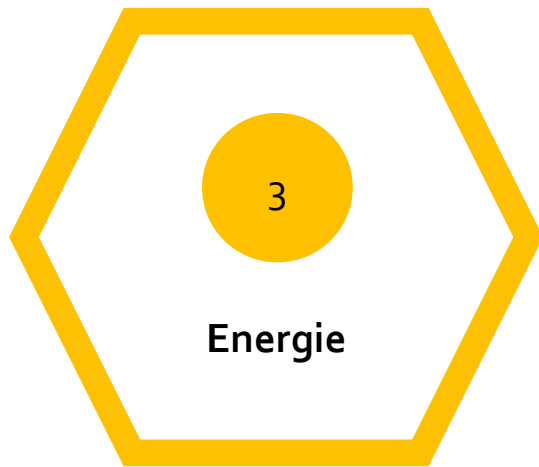
## Uitdagingen

- Fossielvrij
- Non-Virgin materials
- Biobased
- Sluitende keten

## Voorbeelden

- Oud veld als grondstof voor nieuw veld
- Plastics van biobased reststromen

# Ambitie 3: Energie



Sportvelden die warmte of elektra opwekken voor gebruikers in de omgeving

## Uitdagingen

- Energieneutraal en aardgasvrij sportpark
- Energiecongestie
- Opslag en distributie van energie

## Voorbeelden

- Energie-opwekkend veld
- Clubgebouw of omgeving krijgt warmte of elektra van veld

# Ambitie 4: Klimaatadaptatie



Sportvelden die hittestress voorkomen en efficiënt omgaan met water

## Uitdagingen

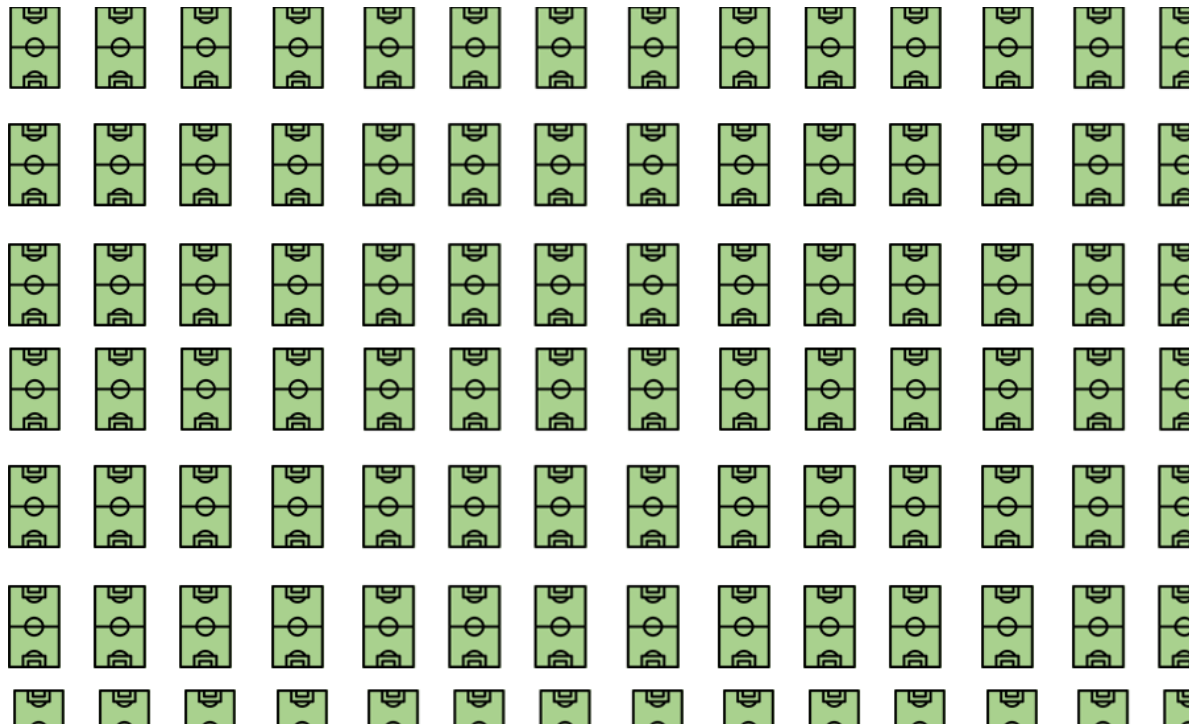
- Extreme weersomstandigheden (droogte en neerslag)
- Drinkwaterverbruik
- Ruimte-impact
- Comfort van sporter en speeltijd

## Voorbeelden

- Wateropvang onder veld
- Hockeyveld zonder water



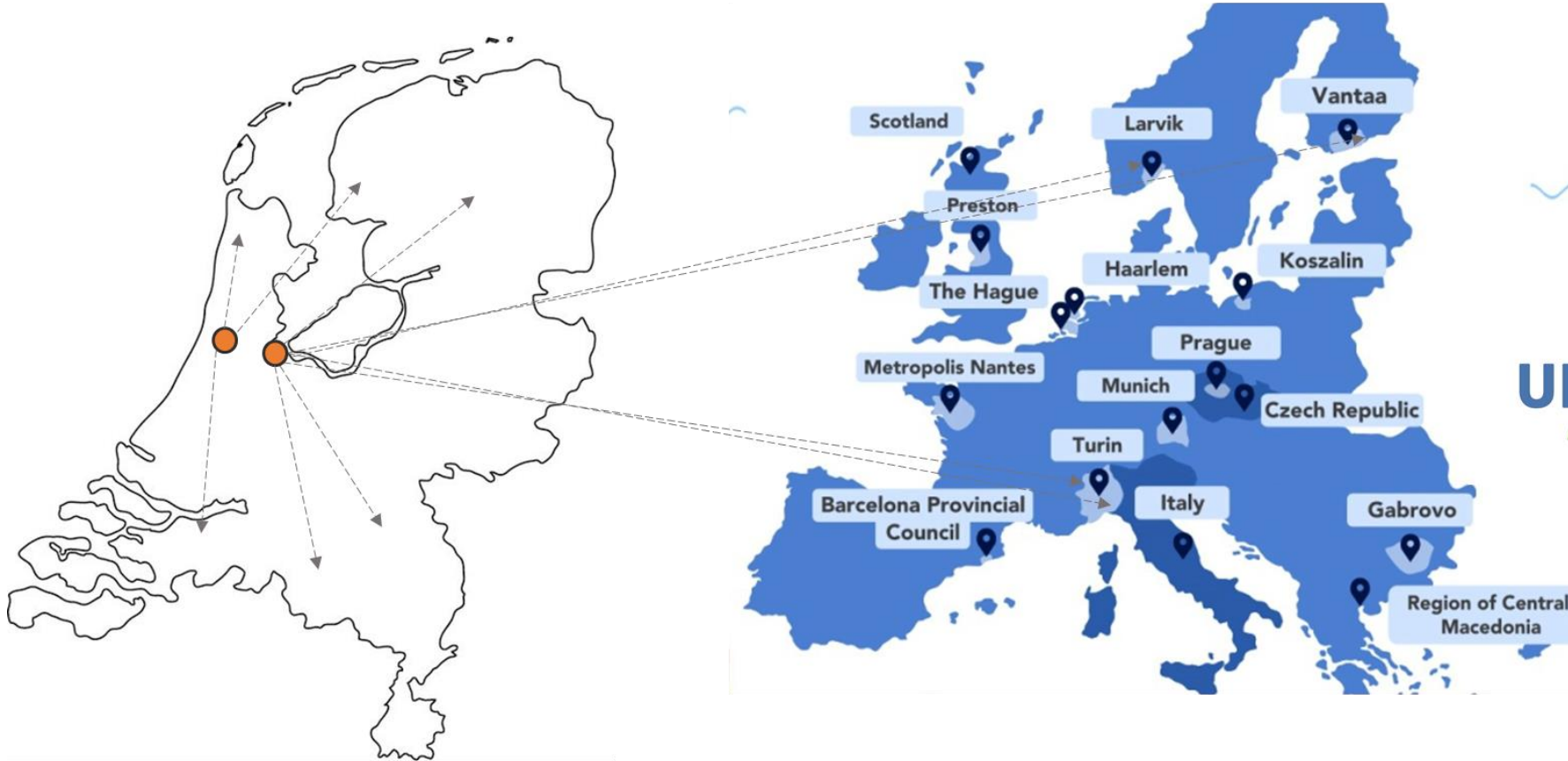
# Opschalen



## Aanbod gemeenten:

- 1** volume en schaal
  - 2** inclusief alle objecten op, onder en rond het veld
  - 3** langdurige samenwerking
- voetbal-, hockey- en korfbalvelden
  - geen gras of hybride
  - geen vernieuwing clubgebouwen

# (Inter)nationaal opschalen



# Het nieuwe normaal



Nieuwe vorm van samenwerking in de keten



Innovaties stoppen niet, we blijven verbeteren en doorontwikkelen





# Aanbesteding

3

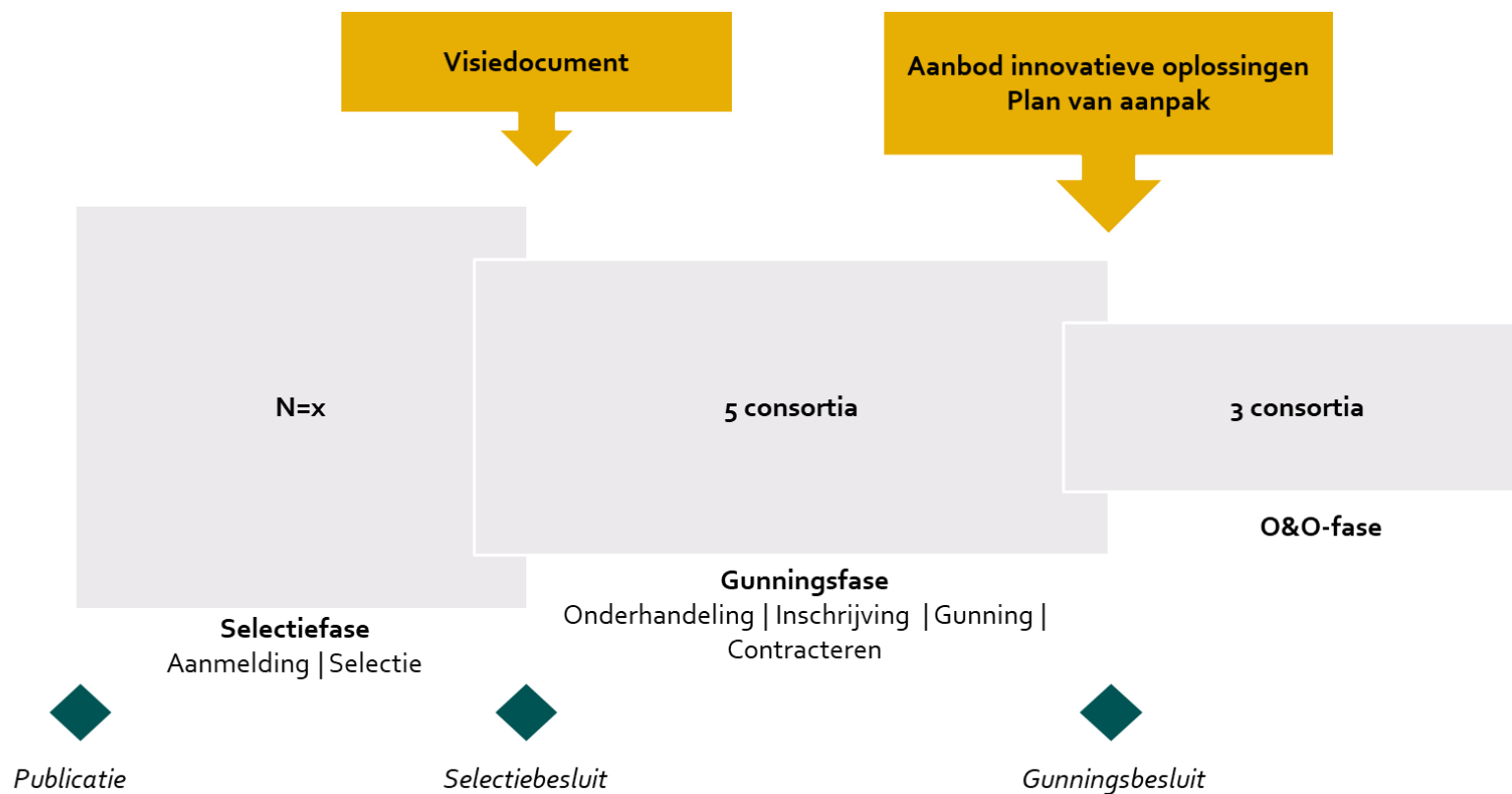


# Procedure van het innovatiepartnerschap





# Opzet van de aanbesteding





# Gunningsfase



Gaan over:

- Oplossingen
- Aanpak

Maar gaan niet over:

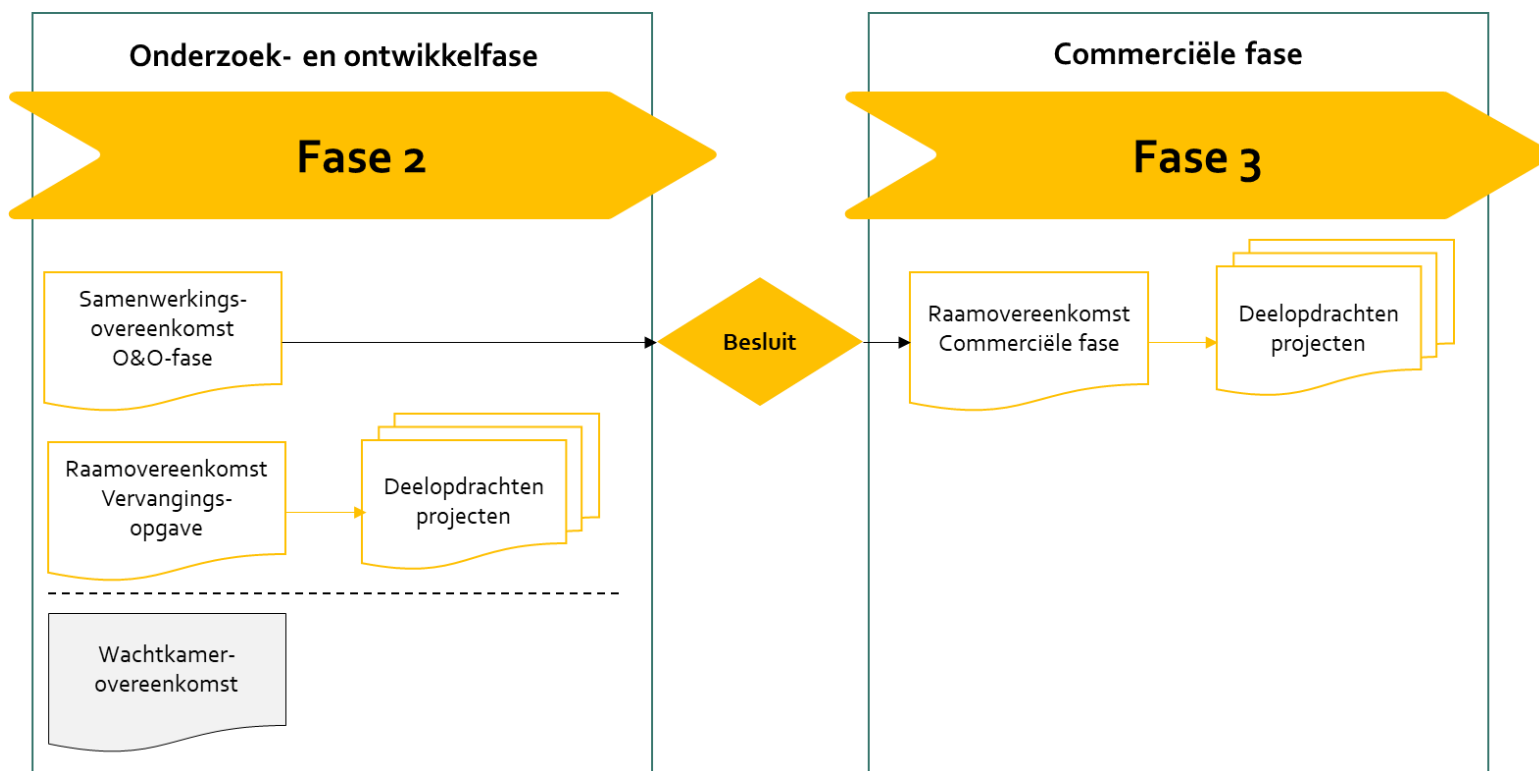
- Gunningscriteria
- Prijs
- Minimumeisen (programma van eisen)

Nadruk op Kwaliteitscriteria

- Aanbod aan innovatieve oplossingen (op 4 ambities)
  - Plan van aanpak
1. Aanpak O&O-fase
  2. Ontwikkel- en organisatieplan



# Afsluiten van contracten





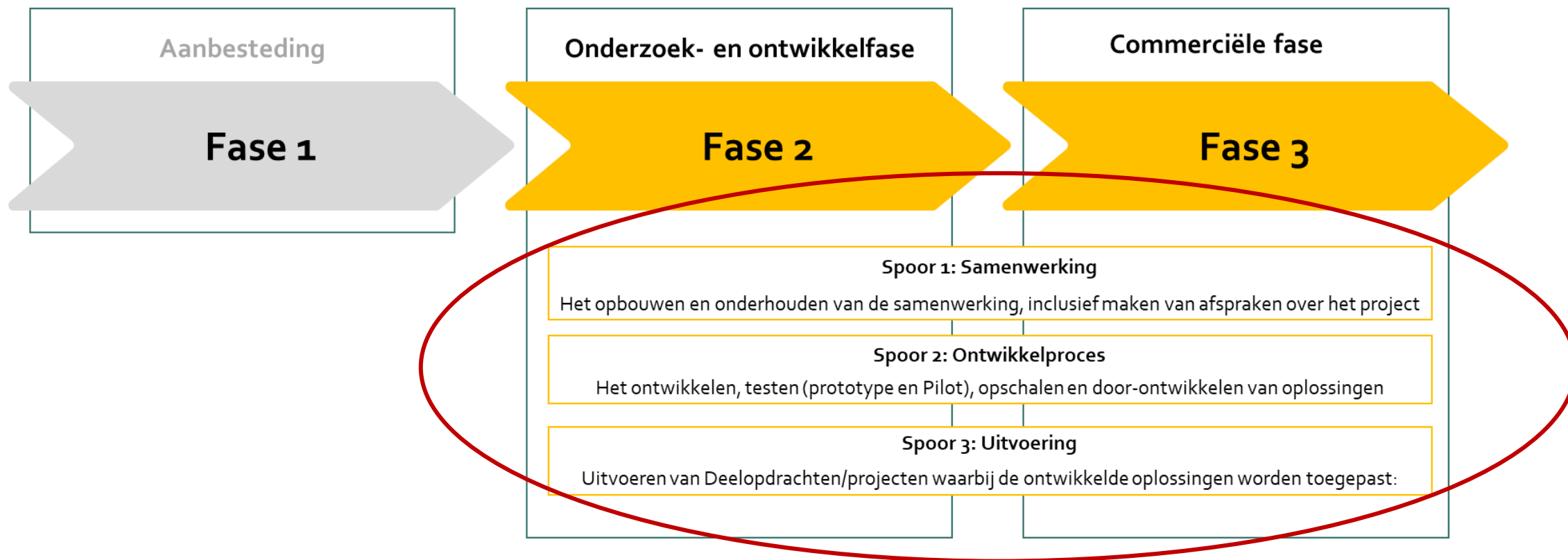


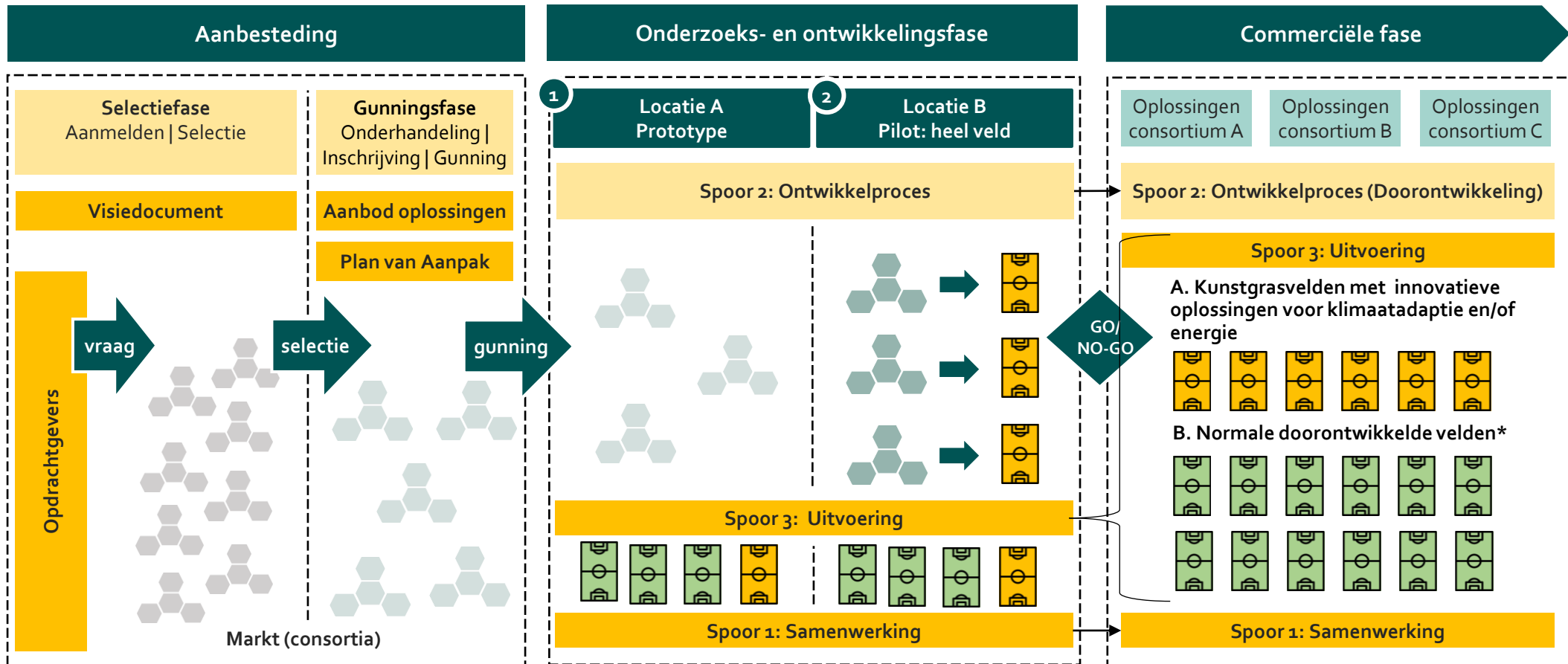
# Projectopzet

3



# Fasering







# Spoor 1: Samenwerking



## Samenwerkingsrelatie

Het opbouwen,  
vormgeven en  
onderhouden van de  
samenwerkingsrelatie



## Contractmanagement

Verdelen opdrachten,  
verdelen taken- en rollen,  
Contractvoorwaarden,  
Prestatiemeten






## Projectmanagement

Financiële afspraken en  
beheersing, risico-  
verdeling



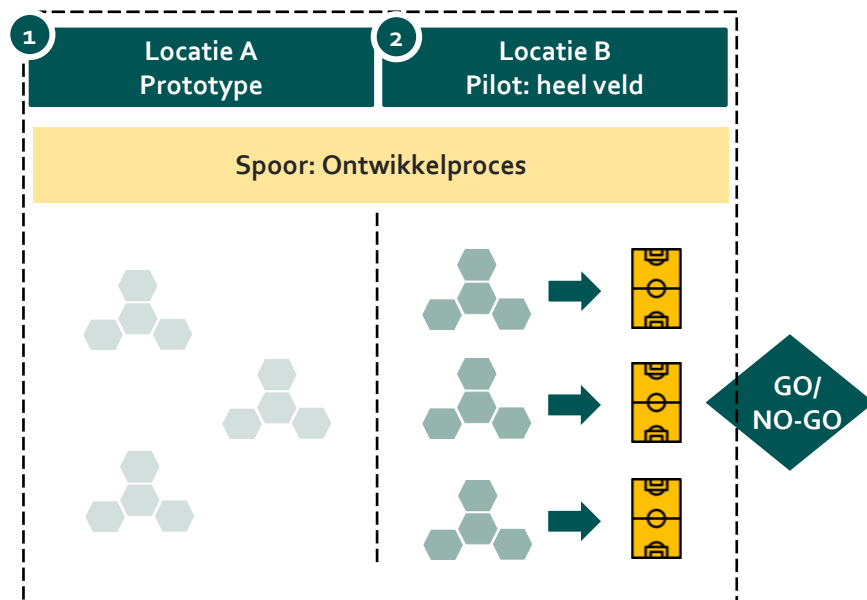
# Samenwerkingsrelatie na gunning

- Samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer
- Gezamenlijk opbouwen van de samenwerking na gunning

Gezamenlijk doel	Leidende principes	Afspreken, regelen en doen
		
Voorbeeld: <i>“We werken samen aan het meest duurzame en toekomstbestendige kunstgrasveld”</i>	Voorbeeld: <i>“We werken op basis van wederkerigheid aan deze opgave en creëren een vertrouwensband”</i>	Voorbeeld: <i>“Hoe werken we nieuwe projectleden in bij opdrachtgever en opdrachtnemer?”</i>



# Spoor 2: Ontwikkelproces



- Prototype & Pilotvelden
- Meten & Monitoren
- Besluitvormingsmoment
- Doorontwikkeling in de commerciële fase



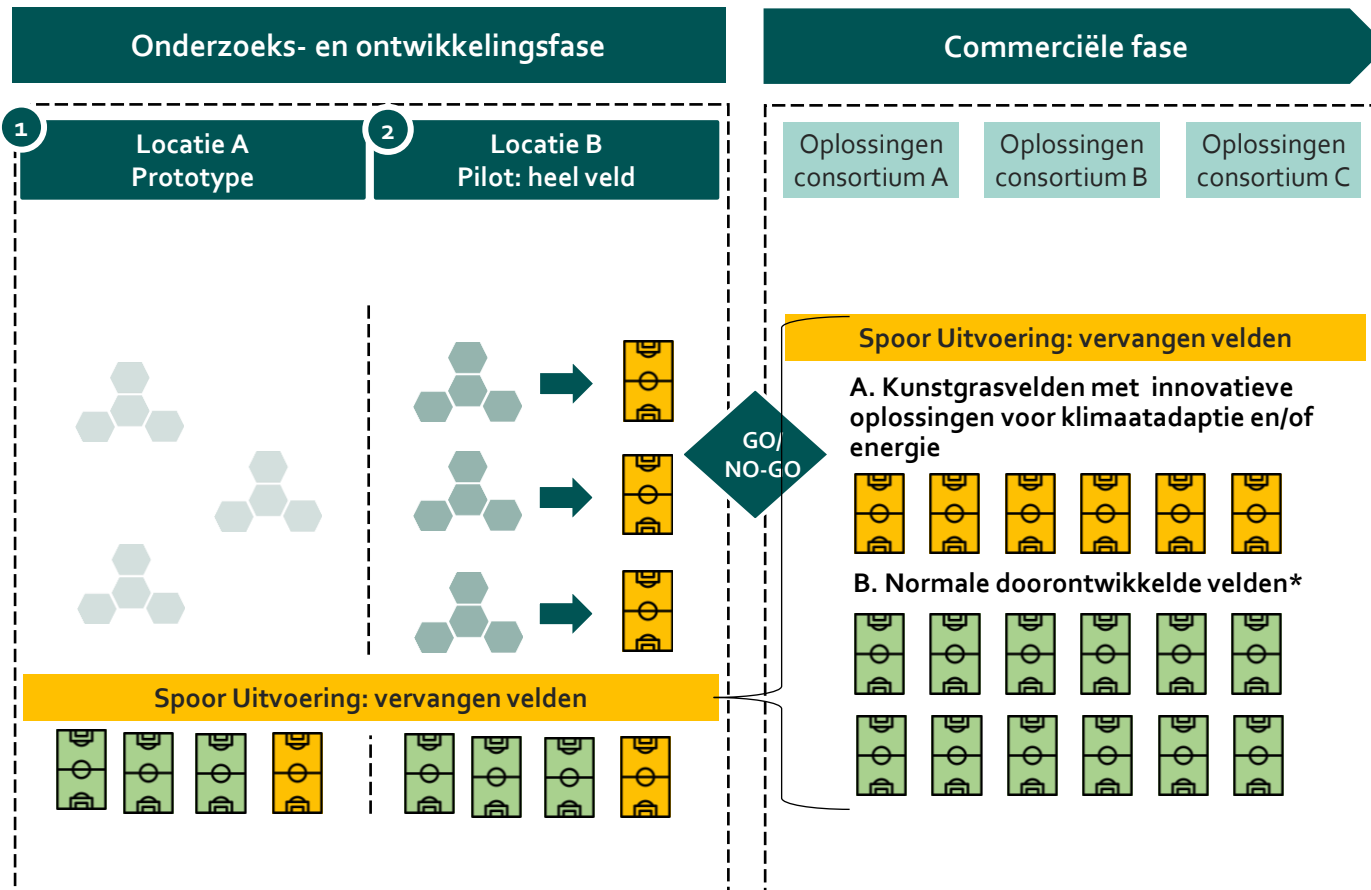
# TRL-niveaus

- Gebruiken als middel om met elkaar te bespreken of oplossing geschikt is voor O&O-fase of Commerciële fase
  - Prototype en pilotveld
  - Regulier veld in O&O-fase
  - Veld in de commerciële fase
- Gebruik TRL-niveau RVO, maar samen nader te specificeren voor dit project
- Toetsing aan haalbaar, betaalbaar en schaalbaar gedurende de ontwikkeling

TRL	
1-4	Van idee tot test prototype in lab
5	Validatie prototype op proefveld
6	Toepassing pilotveld (heel veld)
7	Metten, aanpassen en monitoren van de prototype en pilot-velden
8	Oplossing voldoet aan eisen (ook sporttechnisch)
9	Technisch en commercieel toepasbaar op heel veld (opschaalbaar)



# Spoor 3: Uitvoering

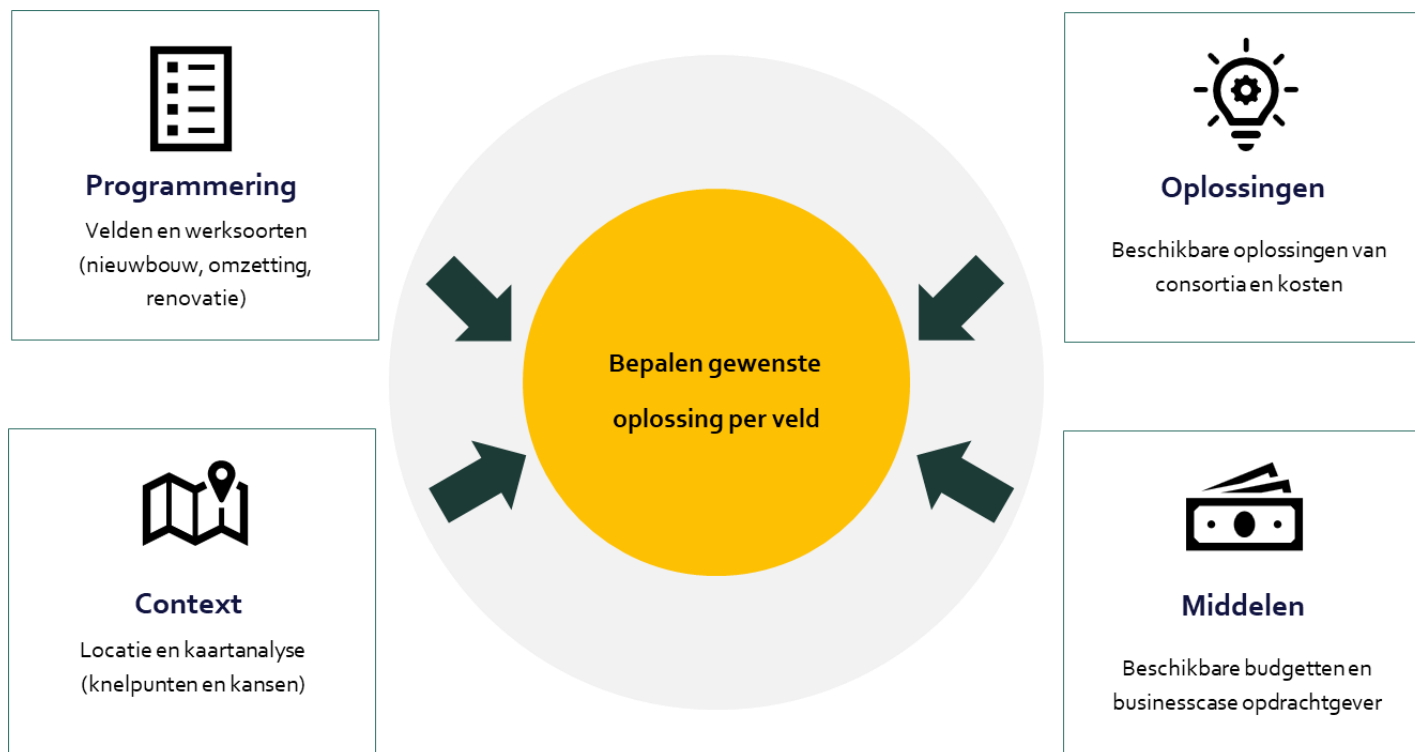


- Uitvoeren van projecten
- Vervangen van velden tijdens de O&O-fase
- Opschaling van oplossingen (TRL-9) in commerciële fase





# Bepalen oplossing per veld





# Uitvoeren van deelopdrachten





# Andere manier van samenwerken

Van	Naar
Vraag-gestuurd	Aanbod-gestuurd
Strikte Opdrachtgever-Opdrachtnemer-relatie	Samenwerkingsrelatie
Projectmatig werken	Programmatisch en lerend werken
Laagste prijs-aanbestedingen	Beste prijs-kwaliteitsverhouding
Kunstgrassportvelden	Oppervlakte met kansen



# Afsluiting

# Tot slot



## Acties voorafgaan en tijdens Selectiefase

- ✓ Vormen van consortia en maken van onderlinge afspraken – zie webinar 1
- ✓ Bijwonen volgende webinar(s) en bijeenkomsten

### Na publicatie op Mercell

- ✓ Downloaden en lezen aanbestedingsdocumenten
- ✓ Opvragen en verzamelen benodigde documenten
- ✓ Invullen referentie formulier en maken Visiedocument
- ✓ Aanmelden via Mercell (indienen alle gevraagde documenten)
- ✓ Geven van een presentatie over het Visiedocument

## Aandachtspunten

- Stellen van vragen:
  - Voor de publicatie: via mailadres
  - Na Publicatie enkel via Mercell
- Deadlines voor aanmelding en inschrijving (te laat = uitsluiting) – data in leidraad
- Documenten voorzien van de handtekening(en) van bevoegden
- Het aanvragen en geldigheid van bewijsmiddelen, zoals Gedragsverklaring Aanbesteden, KVK-inschrijving, kost tijd

# Tijdslijn



10-10 2023



Matchingsevenement

07-11-2023



Marktconsultatie 2

16-11-2023



Webinar 1. Samenwerken

11-01-2024



Webinar 2. Projectaanpak en aanbesteding

25-01-2024



**Webinar 3. Voorwaarden om rekening mee te houden (financieel/juridisch kader)**



Webinar 4 ?

April 2024



Publicatie aanbesteding

# Vragen?

## Meld je aan voor het volgende webinar:

Webinar 3. Voorwaarden om rekening mee te houden.

Donderdag 25 januari 2024 van 13.00 tot 15.00

## Blijf up-to-date:

LinkedIn groep & nieuwsupdates

## Contact:

[sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl](mailto:sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl)

