

25 januari 2024

# SCALE UP

# Toekomstbestendige kunstgrasvelden

Webinar 3: Voorwaarden om rekening mee te houden

Tim van de Laar & Tamer Gültekin



**SCALE UP**

Toekomstbestendige  
kunstgrasvelden

[KUNSTGRASVELDEN.INNOVATIEPARTNERS.NL](https://kunstgrasvelden.innovatiepartners.nl)



Co-funded by  
the European Union

# Welkom



- Doel Webinar
  - Vragen tussendoor via de chat
  - Gelegenheid voor vragen aan het einde
  - Presentatie wordt opgenomen
- 
- Disclaimer: presentatie is niet bindend



[sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl](mailto:sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl)

Samenwerkingspartners:

× Gemeente  
× Amsterdam

Gemeente  
Haarlem



# Introductie



**Tim van de Laar**

Projectmanager



**Tamer Gültekin**

Contractmanager



# Agenda

**1**

Terugblik

**2**

Prijsvorming en vergoedingen

**3**

Risico's

**4**

Intellectueel Eigendom

**5**

Social Return

**6**

Afronding en vooruitblik





# Terugblik

1

# Tijdslijn

10-10-2023



Matchmaking event

07-11-2023



Marktconsultatie 2

16-11-2023



Webinar 1. Samenwerken

11-01-2024



Webinar 2. Projectaanpak en aanbesteding

25-01-2024



**Webinar 3. Voorwaarden om rekening mee te houden (financieel/juridisch kader)**

April 2024



Publicatie aanbesteding





# Prijsvorming en vergoedingen

2



# Uitgangspunten prijsvorming

- Theorie: innovatie werkt het best als dit een gezamenlijke investering is van markt en overheid > goede samenwerking
- Doel project: opschalen innovaties, dit kan alleen als innovaties betaalbaar zijn en blijven



Balans tussen innoveren en betaalbaarheid







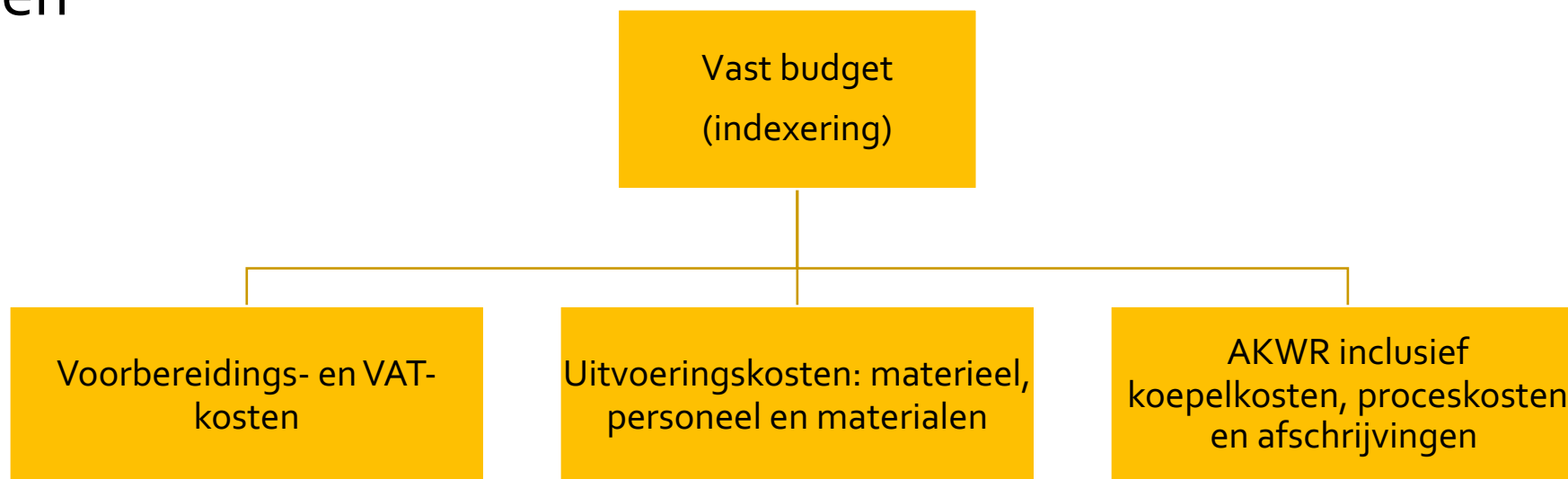
# Uitkomsten Marktconsultatie

Reactie ten aanzien van prijsvorming	Meegenomen in dit voorstel
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ligt niet te veel nadruk op prijs?</li><li>▪ Liever geen minicompetitie</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Eerlijk geld voor eerlijk werk</li><li>▪ Relatief kleine investering gevraagd vanuit de markt</li><li>▪ Prijs minder prominente rol in aanbesteding</li><li>▪ Nadruk bij minicompetities op kwaliteit</li></ul>



# Uitgangspunt: vast budget per veld

Gemiddeld budget van € 620.000 per veld voor korfbal-, voetbal- en hockeyvelden



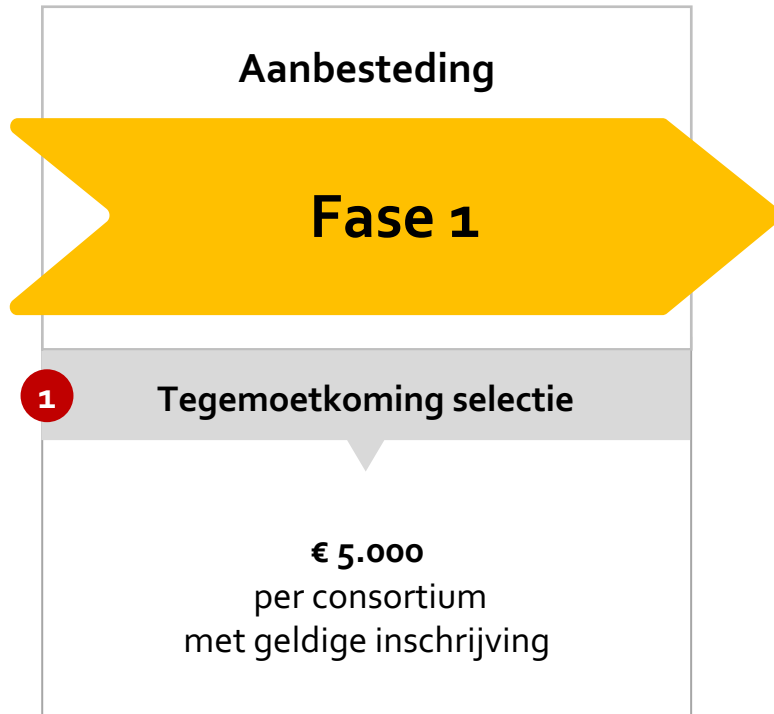


# Prijsvorming en vergoedingen per fase





# 1. Tegemoetkoming Selectiefase



## Aanmelding van het consortium



# 2. Tegemoetkoming Gunningsfase



Aanbesteding

**Fase 1**

2

Tegemoetkoming inschrijving

**€ 50.000**  
Per consortium  
met geldige inschrijving

## Inschrijving van het consortium



# Prijs in de gunningscriteria



## Uitgangspunten

- Ten tijde van de aanbesteding is het lastig om de innovaties al af te prijzen
- Prijs van innovatie komt tot stand tijdens de O&O-fase
- Kwalitatieve beoordeling op het aspect "**betaalbaarheid**" in de aanbesteding

## Betaalbaarheid (voorbeelden)

- Hoe ziet initiële investering er uit?
- Wat is de "*Total Cost of Ownership*" van de oplossing?
- Hoe ziet de "*Return on Investment*" eruit?
- Worden er nog schaalvoordelen verwacht?



# Prijsvorming en vergoedingen O&O



# Basisprincipes Prijsvorming



Eerlijk werk voor een eerlijke prijs



Plafondbedragen aan de hand van beschikbare budgetten en begroting



Meerprijs bij hogere kwaliteit en/of betere duurzaamheidsprestaties (betere TCO)

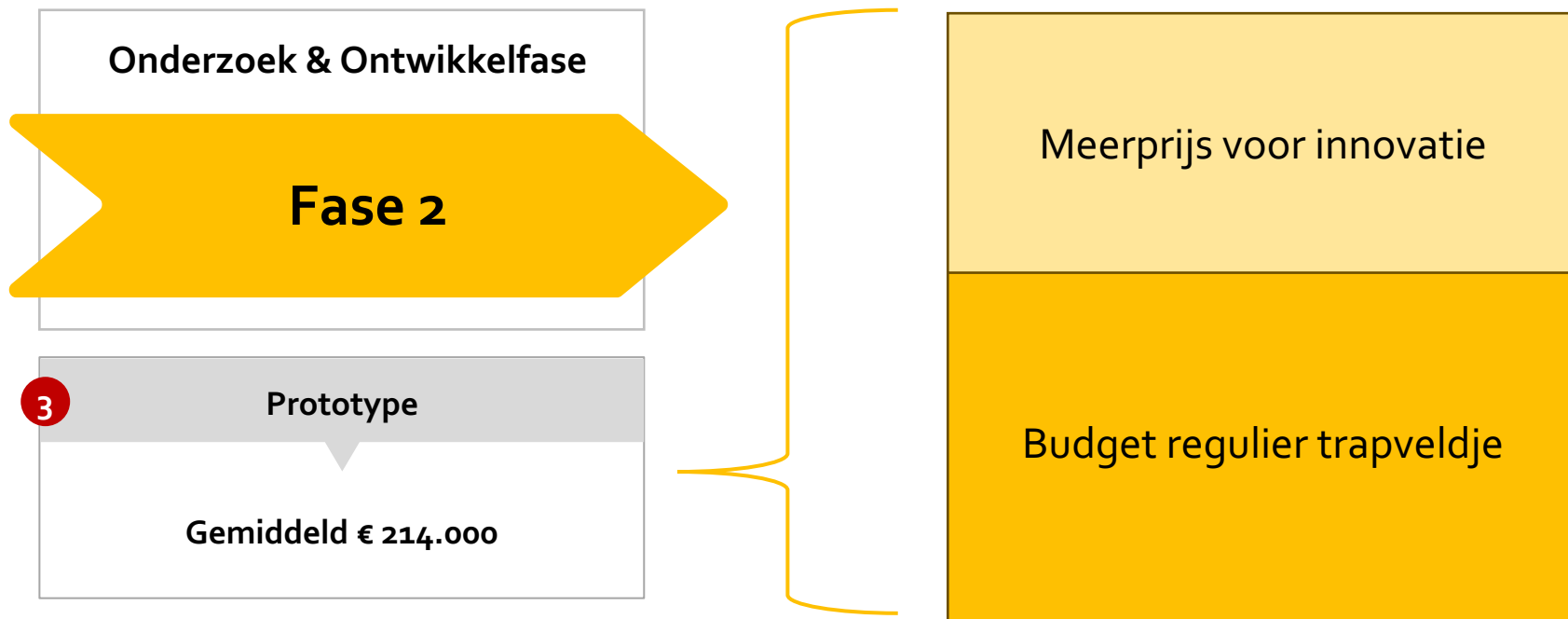


Prijsvorming op basis van een open begroting

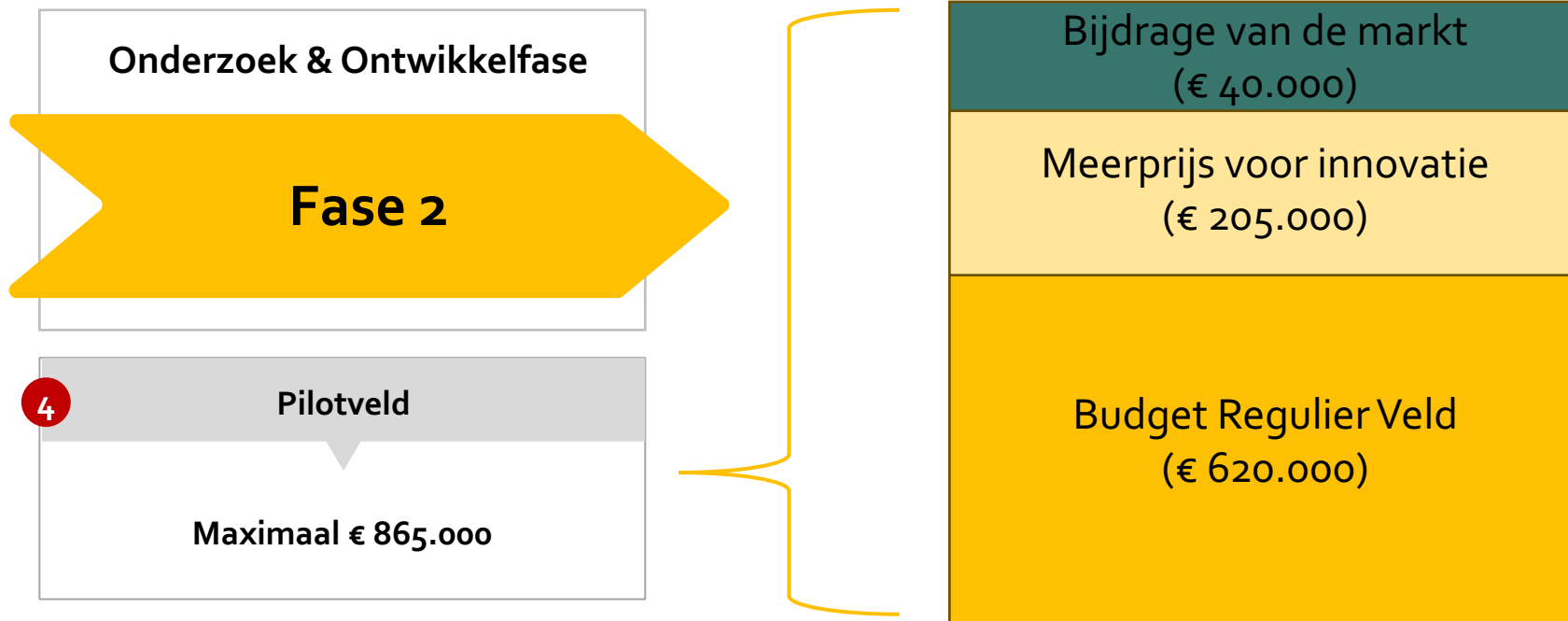




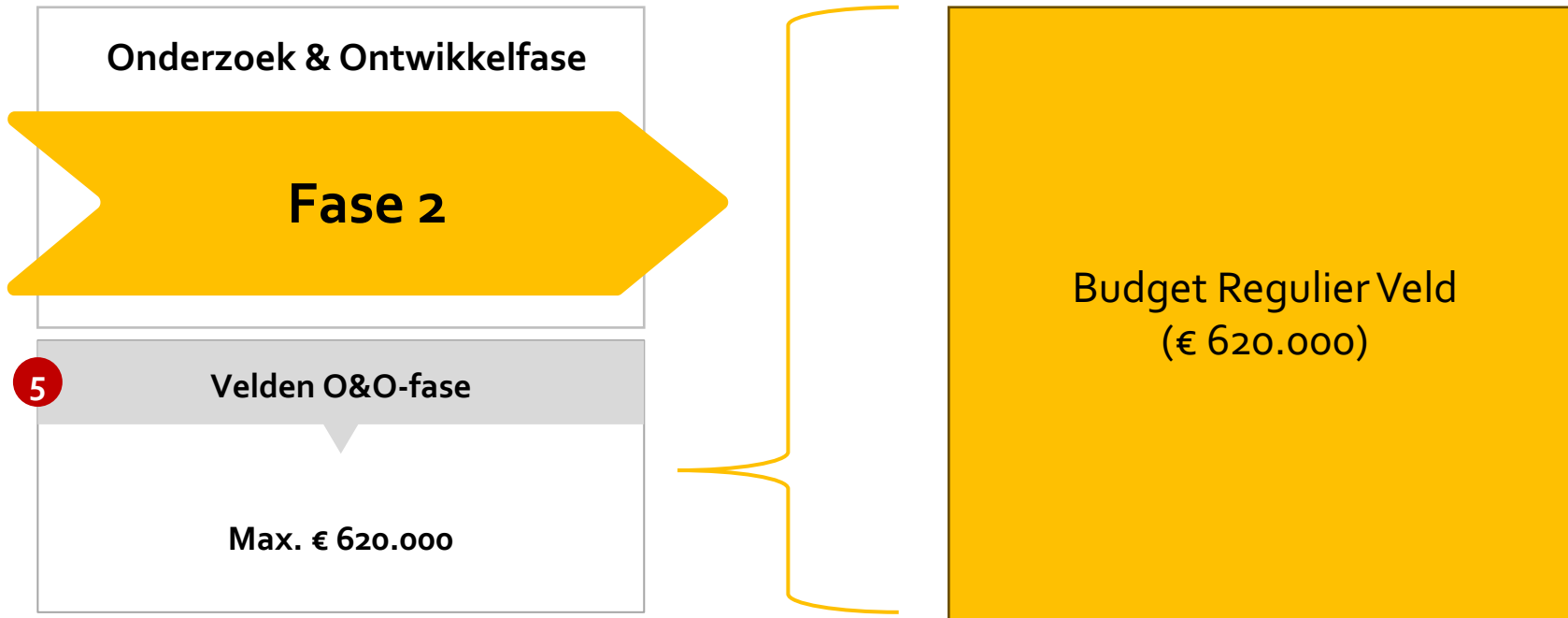
# 3. Prijsvorming Prototype



# 4. Prijsvorming Pilotveld



# 5. Prijsvorming velden O&O-fase





# Prijsvorming Commerciële fase





# 6. Prijsvorming velden Comm. fase





## 2. Samenvatting vergoedingen

	Bijdrage gemeente	Bijdrage markt	Toelichting
Vergoeding selectie	€ 5.000	-	€ 5.000 euro per partij
Vergoeding gunning	€ 50.000	circa € 50.000	€ 50.000 euro per partij met geldige inschrijving
Prototype	Gemiddeld € 214.000 per prototype	?	Regulier budget voor trapveldje + extra budget innovatie.
Pilot	€ 620.000 (regulier veld)  Meerprijs voor de innovatie: 80% circa € 205.000	20% circa € 40.000	



# Risico's

3

# Context

- Bijzonder innovatief project
- Ontwikkeling van innovatieve kunstgrasvelden
- Beheersen van risico's





# Introductie risicomanagement



# Basisprincipes risicobeheersing



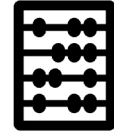
Risicobeheersing  
organiseren we samen in  
alle fases van het project



Risico's en  
beheersmaatregelen in  
alle fases inventariseren  
en bespreken

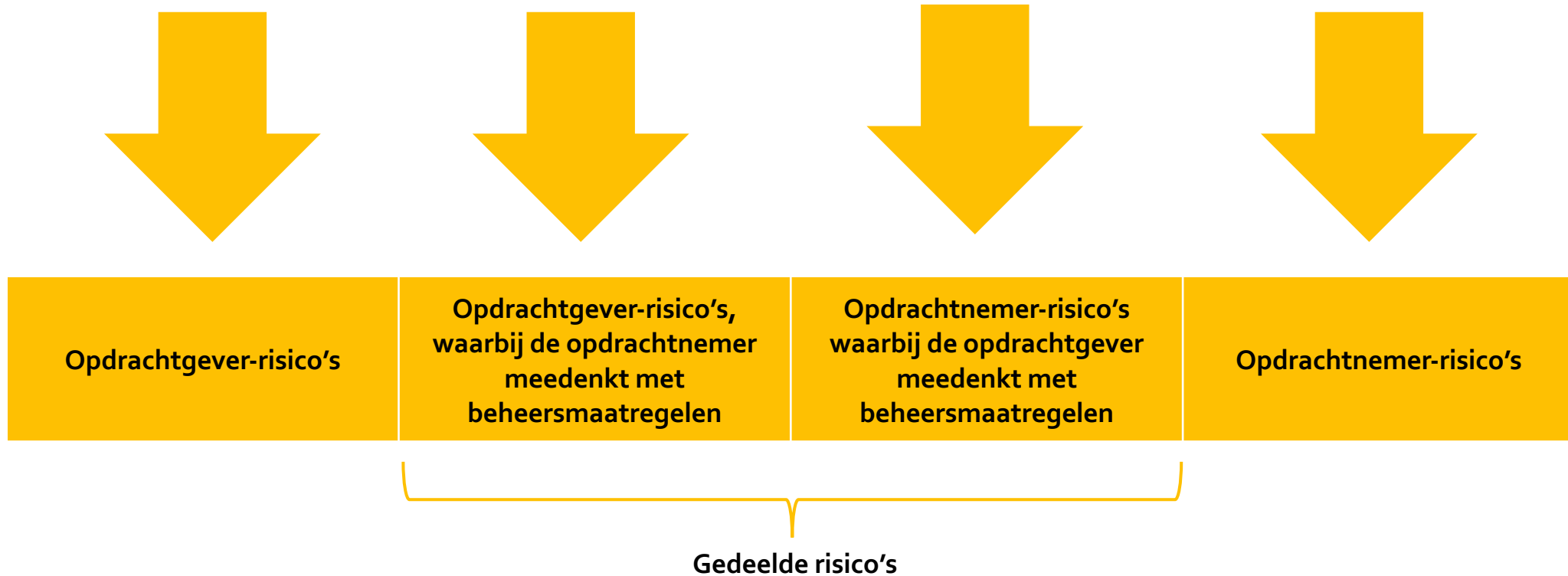


Eerlijke, evenredige en  
evenwichtige risico-  
verdeling



Risico's bij de partij die ze  
het beste kan beheersen

# Risico-verdeling

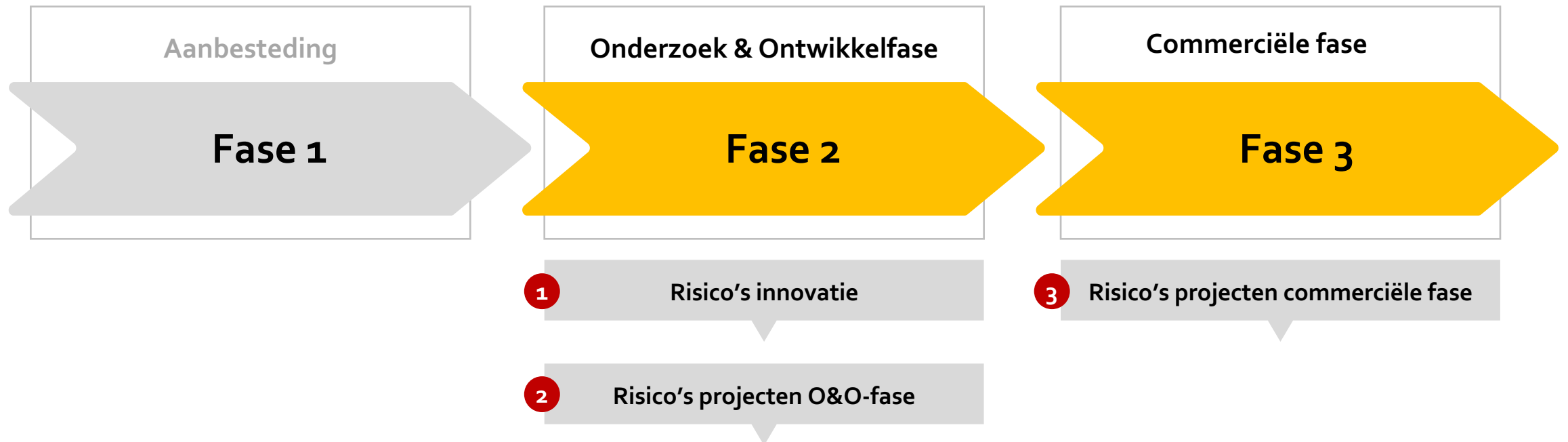


# Enkele voorbeelden



Voorbeeld risico's ongewenste gebeurtenissen	Voorbeeld van risico-verdeling
Vervuilde grond op locatie van een kunstgras sportveld	Opdrachtgever-risico, waarbij de opdrachtnemer meedenkt met beheersmaatregelen
Omgevingsvergunning niet tijdig verleend	Opdrachtnemer-risico, waarbij de opdrachtgever meedenkt met beheersmaatregelen

# Risico's per fase



# Risico's innovatie



# Risico's uitvoeringsprojecten





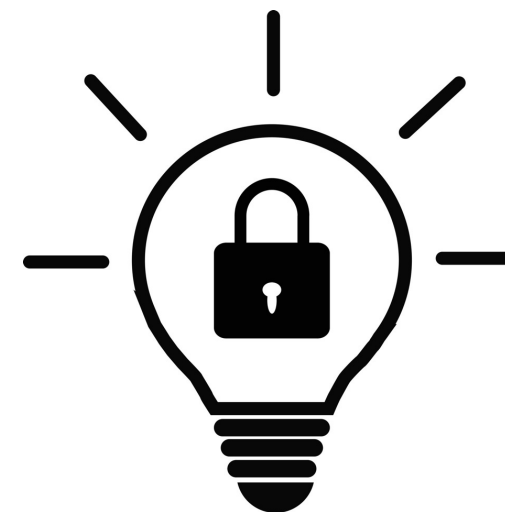
# Intellectueel Eigendom

4



# Definitie

- Intellectuele eigendom (IE) is de verzamelnaam voor rechten op uitgewerkte ideeën en creatieve concepten, zoals teksten, muziek, foto's, uitvindingen en merken.
- Als iemand deze zonder de toestemming van u als bedenker of maker gebruikt, heet dit inbreuk maken op uw intellectuele eigendomsrecht.
- Huidige praktijk is dat IE vaak bij OG blijft → geen prikkel voor bedrijven om te innoveren en zoeken naar nieuwe oplossingen





# Voorstel IE bij de Scale Up

Hoofdprincipe: alle IE-rechten komen bij de markt

In de O+O-fase en Raamovereenkomst hoeven Haarlem en Amsterdam geen extra kosten te betalen voor gebruiksrecht Amsterdam en Haarlem

Dit is het hoofdprincipe, de exacte invulling volgt later



# Social Return

5

# Social Return

- [Link Filmpje](#)





**Vragen?**

# Checklist voor vervolg



Bekijk de website: [Innovatiepartners](#)



Stel 1 op 1 vragen via het e-mailadres [sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl](mailto:sportveldvandetoekomst@amsterdam.nl)



Vind jouw samenwerkingspartners en vorm een consortium



Schrijf je in voor onze nieuwsbrief



Kijk de webinars terug via de website/ YouTube



Download vanaf april 2024 de aanbestedingsstukken



Schrijf je in voor dit project vanaf ...



# Te verwachten vragen

1. Welke kosten mag ik opnemen bij mijn kosten voor de innovatie:
  - Overzicht maken wat wel en wat niet
  - Denk alvast na over verschillende scenario's voor prijsvorming
  
2. Hoe groot worden de veldjes?
  
3. Ik heb een innovatie van € 600.000 aan ontwikkelkosten. Krijg ik die vergoed ?
  
4. Wat als mijn prototype veel meer kost dan het budget?
  - Het innovatieve deel hoeft niet het hele trapveldje te beslaan, maar bijvoorbeeld ook 30% van de oppervlak worden.
  - Als dit het geval is, denk dan goed na over de betaalbaarheid van je innovatie



# Te verwachten vragen

## 1. Wat doen we met koepelkosten?

- Geen aparte rekeningen, zoveel mogelijk in projectkosten of AK etc -> aparte slide over toevoegen
- Vervanging innovatieve velden in O&O-fase : zelfde als bij 1 > open begroting met een aanvullende raming voor het innovatieve deel.

## 2. Mag mijn project in de commerciële fase wel het budget van € 620.000 overschrijden ?

- Dit is mede afhankelijk van de geboden meerwaarde en TCO
- Indien positief > De gemeente is dan aan zet om extra budget te regelen, bijvoorbeeld vanuit een gebiedsontwikkeling